

ReHub - Resilience Hub (Хаб стійкості)

студентський науковий хаб стійкості в умовах гібридних викликів
для здобувачів вищої освіти кафедри економічної кібернетики та управління економічною
безпекою

ReHub - Хаб стійкості. Мисли стратегічно. Відновлюй системно.

Мета діяльності ReHub. Сформувати у здобувачів вищої освіти системне бачення стійкості економіки, бізнесу та суспільства в умовах гібридних загроз і швидких глобальних змін. Гурток спрямований на розвиток критичного й аналітичного мислення, навичок проактивного аналізу ризиків, дослідження взаємозв'язку між економічними процесами, інформаційною безпекою та управлінням змінами.

ReHub об'єднує студентів, викладачів і фахівців-практиків для дослідження сучасних викликів економічної стійкості, розроблення аналітичних моделей протидії кризам і гібридним загрозам, а також створення рішень, які підсилюють спроможність бізнесу та держави до відновлення і розвитку. ReHub створено в рамках реалізації Еразмус+ проєкту WARN: "Академічна протидія гібридним загрозам" 610133-EPP-1-2019-1-FI-EPPKA2-CBHE-JP. ReHub є частиною WARN-середовища з відповідним доступом до його ресурсів, експертизи, матеріалів, заходів та колаборацій.

Основні завдання гуртка Resilience Hub (ReHub)

1. Дослідження гібридних впливів на економіку, бізнес і суспільство.

Учасники аналізуватимуть сучасні приклади інформаційних, економічних, кібер- та репутаційних атак, моделі дестабілізації ринків і поведінки споживачів у кризових умовах.

2. Формування навичок міждисциплінарної взаємодії.

Гуртківці вчитимуться координувати рішення між економістами, менеджерами, IT-фахівцями та комунікаційними експертами — як у реальних антикризових штабах.

3. Розвиток умінь прийняття рішень під тиском.

Через симуляції, ігрові кейси та сценарне моделювання учасники опануватимуть способи діяти в умовах невизначеності, інформаційного шуму, дилем, нестачі часу, підвищеної відповідальності чи загрозливого середовища.

4. Формування культури проактивного захисту.

Ми вчитимемось не лише реагувати на ризики, а й випереджати їх – через стратегічне мислення, аналітичні “спаринги” та командні інтелектуальні дебати.

5. Розвиток аналітичного та критичного мислення.

Учасники гуртка досліджуватимуть інформаційні кампанії, наративи та інструменти впливу, вчитимуться ідентифікувати маніпуляції й створювати власні аналітичні звіти.

6. Науково-популярна комунікація.

Ми дивимось і обговорюємо документальні та художні фільми (“Brexit”, “Hostage”, “Don't Look Up”, “The Great Hack”), готуємо студентські подкасти, аналітичні дайджести й короткі відео для соцмереж.

7. Участь у міжнародних ініціативах Erasmus+ “Academic Countering of Hybrid Threats”.

Найактивніші учасники залучаються до спільних студентських досліджень, публікацій і воркшопів з університетами-партнерами ЄС.

Об’єктивно-наукова спрямованість гуртка Resilience Hub (ReHub). Гурток спрямований на наукове дослідження феномену гібридних загроз і механізмів їх впливу на економічну стабільність, управлінські рішення та соціальну довіру.

Його діяльність поєднує економічний, управлінський і комунікаційно-безпековий підходи до вивчення складних систем, уразливостей та поведінкових реакцій у кризових ситуаціях.

Учасники досліджують, як інформаційні, кібернетичні, психологічні та економічні чинники можуть взаємодіяти у створенні нових типів ризиків для бізнесу, держави й громадянського суспільства.

Предмет дослідження гуртка Resilience Hub (ReHub).

- **гібридні загрози** як системне явище, що поєднує інструменти інформаційного, економічного, політичного, кібер- та когнітивного впливу;
- **економічна й організаційна стійкість (resilience)** бізнесу, людей та суспільних інститутів у середовищі невизначеності;
- **поведінка суб’єктів прийняття рішень** під тиском зовнішніх маніпуляцій і кризових факторів;
- **стратегії комунікаційного, репутаційного та інформаційного захисту** у сфері економіки та менеджменту;
- **інструменти раннього виявлення й протидії** дестабілізуючим впливам у корпоративному та публічному середовищі.

Очікувані результати діяльності гуртка Resilience Hub (ReHub)

Аналітичні інсайти та наукові звіти – підготовка авторських досліджень, кейсів і сценарних моделей, що пояснюють механізми впливу гібридних загроз на економіку, управління та суспільство.

Проекти міждисциплінарної взаємодії – створення міні-досліджень, симуляцій і практичних рекомендацій для бізнесу, громади та освітнього середовища.

Публікації та наукові ініціативи – тези, статті, доповіді, наукові блоги й візуальні матеріали, що популяризують культуру стійкості та критичного мислення.

Участь у наукових та аналітичних подіях – конференції, хакатони, круглі столи, воркшопи, аналітичні спаринги, у тому числі в межах програм Erasmus+ та партнерських університетів.

Формування спільноти мислителів нового покоління – студентів-дослідників, готових діяти в умовах невизначеності, мислити системно й приймати рішення під тиском.

Підготовка міні-проектів і кейсів для участі в грантах, конкурсах, та міжнародних ініціативах, присвячених безпеці, інноваціям і сталому розвитку.

Графік засідань наукового гуртка ReHub - Resilience Hub, Хаб стійкості (2025–2026)

№	Тема засідання	Ключовий зміст / фокус	Формат взаємодії	Орієнтовна дата	Відповідальні
1	ReHub: простір мислення стійкості. Знайомство	Презентація ідей гуртка, знайомство учасників, визначення дослідницьких напрямів і команд	Стратегічна сесія + брейншторм	Вересень 2025	Керівник гуртка, старости груп
2	Що таке гібридні загрози і як вони впливають на економіку?	Обговорення реальних кейсів: Brexit, кібератаки, корозійні інвестиції, енергетична війна. Роль економістів і менеджерів у протидії	Інтерактивна лекція + кінодискусія ("Brexit: The Uncivil War")	Жовтень 2025	Керівник гуртка, здобувачі
3	Mind under Pressure: прийняття рішень у кризових умовах	Як працює мислення під тиском? Тренування командної взаємодії та стресостійкості	Симуляційна гра + психологічний дебриф	Листопад 2025	Керівник гуртка, запрошений фасилітатор
4	Економічна (не)стійкість бізнесу: аналіз кейсів	Вивчення економічних наслідків гібридних впливів на ринки, компанії, інвестиції	Кейс-аналіз + аналітичні спаринги	Грудень 2025	Керівник гуртка, студенти-аналітики
5	Data Resilience: цифрова аналітика в умовах невизначеності	Основи моніторингу та виявлення "аномалій" у даних за допомогою Power BI, Google Trends	Практикум + міні-воркшоп	Січень 2026	Керівник гуртка, здобувачі
6	Інформаційна зброя та економічні маніпуляції	Як фейки, паніка і когнітивні атаки впливають на ринки і поведінку споживачів	Медіааналіз + інтелектуальний спаринг	Лютий 2026	Керівник гуртка, запрошений медіаексперт
7	Resilience Talks: економіка, оборона, суспільство	Панельна дискусія з експертами з безпеки, бізнесу, державного сектору	Круглий стіл / панельна розмова	Березень 2026	Керівник гуртка, запрошені експерти
8	Молодь і стійкість: як діяти у цифровому штормі?	Соціальні ініціативи, креативні кампанії протидії маніпуляціям, студентські проекти	Пітчінг ідей + воркшоп з дизайн-мислення	Квітень 2026	Керівник гуртка, здобувачі
9	Наука, бізнес і держава: трикутник протидії загрозам	Моделювання партнерства між секторами для посилення національної стійкості	Гра-дилема + презентації досліджень	Травень 2026	Керівник гуртка, здобувачі
10	ReHub 2026: підсумки, відкриття,	Підведення підсумків року, презентація досліджень,	Звітна сесія + ReHub Party	Червень 2026	Керівник гуртка, студенти-координатори

№	Тема засідання	Ключовий зміст / фокус	Формат взаємодії	Орієнтовна дата	Відповідальні
	майбутнє	нагородження активних учасників, плани на наступний рік			

Найцікавіші здобутки гуртка ReHub:

1. Результати наукового експерименту з нарощення когнітивної стійкості – залучено 42 студенти інженерних, IT та економічних спеціальностей.
Gryshko S., Terziyan V., Golovianko, M. Resilience Training in Higher Education: AI-Assisted Collaborative Learning. In *International Conference on Interactive Collaborative Learning*. Cham: Springer Nature Switzerland, 2024, 126-138. https://doi.org/10.1007/978-3-031-83520-9_12 (Scopus)
2. Результати наукового мультирівневого (аспірант+магістрант) дослідження:
Гришко С.В., Черніков Д.І., Кутومانова І.В. Робоче середовище в умовах гібридних загроз. *Функціонування соціально-економічних систем в контексті цілей сталого розвитку: колективна монографія* / За заг. ред. д.е.н., проф. Т. В. Полозової. Харків: ХНУРЕ, 2023. С. 202 – 210. DOI: 10.30837/978-966-659-359-0.
3. II місце на Всеукраїнському конкурсі кваліфікаційних робіт зі спеціальності 073 Менеджмент за другим (магістерським) рівнем вищої освіти, 27 - 29 вересня 2023 року на базі Державного університету інтелектуальних технологій і зв'язку (м. Одеса) зайняла здобувачка Олена Єфіміна, гр. УФЕБм-19-1, тема роботи – Механізм забезпечення захисту бізнесу в умовах гібридних загроз.
4. Результати роботи гуртка в магістерських дослідженнях здобувачів:
Нечипорук А. В. Модель оцінки ризиків для інжинірингових проєктів в умовах гібридних загроз : пояснювальна записка до кваліфікаційної роботи здобувача вищої освіти на другому (магістерському) рівні, спеціальність 051 Економіка / А. В. Нечипорук ; М-во освіти і науки України, Харків. нац. ун-т радіоелектроніки. – Харків, 2024. – 73 с. <https://openarchive.nure.ua/handle/document/29099>
Кутومانова І. В. Управління персоналом логістичного підприємства в умовах гібридних загроз : пояснювальна записка до кваліфікаційної роботи здобувача вищої освіти на другому (магістерському) рівні, спеціальність 051 Економіка / І. В. Кутومانова ; М-во освіти і науки України, Харків. нац. ун-т радіоелектроніки. – Харків, 2024. – 89 с. <https://openarchive.nure.ua/handle/document/29090>
Єфіміна О. О. Механізм забезпечення захисту бізнесу в умовах гібридних загроз : пояснювальна записка до атестаційної роботи здобувача вищої освіти на другому (магістерському) рівні, спеціальність 073 Менеджмент / О. О. Єфіміна ; М-во освіти і науки України, Харків. нац. ун-т радіоелектроніки. – Харків, 2020. – 68 с. <https://openarchive.nure.ua/handle/document/16320>
Савченко Д. Ю. Моделювання діяльності логістичного центру в умовах гібридних загроз : пояснювальна записка до атестаційної роботи здобувача вищої освіти на другому (магістерському) рівні, спеціальність 051 Економіка / Д. Ю. Савченко ; М-во освіти і науки України, Харків. нац. ун-т радіоелектроніки. – Харків, 2020. – 69 с. <https://openarchive.nure.ua/handle/document/16308>