

Міністерство освіти і науки України
Харківський національний університет радіоелектроніки

Факультет інформаційно-аналітичних технологій та менеджменту

(повна назва)

Кафедра економічної кібернетики та управління економічною безпекою

(повна назва)

ЗАТВЕРДЖУЮ

Декан факультету ІТМ

В.Дорош Володимир ДОРОШЕНКО

(підпис, ім'я, прізвище)

«29» серпня 2025 р.

РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Управління проєктами інформатизації

(назва навчальної дисципліни)

рівень вищої освіти другий (магістерський)

(бакалаврський, магістерський, освітньо-науковий)

спеціальність С1 Економіка та міжнародні економічні відносини

(код і повна назва спеціальності)

спеціалізація С1.01 Економіка

(код і повна назва спеціалізації)

освітньо-професійна програма

(професійна або наукова)

Економічна кібернетика

(повна назва програми)

Харків – 2025 р.

Розробник(и): В.В. Кирій, доцент кафедри економічної кібернетики та управління економічною безпекою, к.е.н., доцент
(ініціали, прізвище, посада, науковий ступінь, вчене звання)

Робочу програму схвалено на засіданні кафедри економічної кібернетики та управління економічною безпекою

Протокол від «29» серпня 2025 р. № 1

Завідувач кафедри



(підпис)

Тетяна ПОЛОЗОВА

(ім'я, прізвище)

Гарант освітньо-професійної програми



(підпис)

Тетяна ПОЛОЗОВА

(ім'я, прізвище)

Схвалено методичною комісією факультету ІТМ

Протокол від «29» серпня 2025 р. № 1

Голова методичної комісії



(підпис)

Аліна ШАФРОНЕНКО

(ім'я, прізвище)

1 ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Найменування показника	Характеристика навчальної дисципліни*	
	денна форма навчання	заочна форма навчання
Кількість кредитів ЄКТС* – 4	Обов'язкова дисципліна базової (професійної) підготовки за спеціальністю С1 Економіка та міжнародні економічні відносини, спеціалізація С1.01 Економіка	
Змістових модулів – 3	Рік підготовки:	
	1-й	1-й
Індивідуальних завдань – 1	Семестр	
	1-й	1-й
Загальна кількість годин* – 120	Кількість годин	
	120	120
Мова навчання – українська	Навчальні заняття:	
	1) лекції, год.	
	22	12
	2) практичні, год.	
	18	8
	3) лабораторні, год.	
	–	–
	4) консультації, год.	
	8	18
	Самостійна робота, год.	
	72	82
	в тому числі:	
	1) індивідуальне завдання, год.	
	12	12
	2) курсова робота (проект), год.	
	-	-
	Вид контролю:	
	залік	

Примітка.

* Відомості з навчального плану.

** Структурна одиниця дисципліни (складається із змістових модулів).

Рекомендована кількість модулів дорівнює кількості контрольних точок.

2 МЕТА ДИСЦИПЛІНИ ТА ОЧІКУВАНІ РЕЗУЛЬТАТИ З ЇЇ ВИВЧЕННЯ

2.1 Мета вивчення дисципліни

Метою вивчення дисципліни «Управління проєктами інформатизації» формування системи теоретичних знань і практичних навичок з методології управління проєктами, розробки і впровадження інформаційних систем.

«Управління проєктами інформатизації» є обов'язковою дисципліною професійної та практичної підготовки за освітньо-професійною програмою «Економічна кібернетика» спеціальності С1 Економіка та міжнародні економічні відносини (спеціалізація С1.01 Економіка) галузі знань С Соціальні науки, журналістика, інформація та міжнародні відносини.

2.2 Результати навчання

За результатом вивчення дисципліни здобувачі повинні:

знати:

- концепцію управління проєктами;
- теоретичні, методичні та організаційні основи проєктного менеджменту;
- основні етапи розробки проєкту інформаційних систем;
- сучасний інструментарій управління проєктами інформатизації;
- функції та підсистеми проєктного управління у складі управління роботами, ресурсами, командою, ризиками, комунікаціями, якістю;
- програмні засоби і методи управління проєктами;
- моделі та показники оцінювання ефективності проєктних рішень;

вміти:

- застосовувати інструменти та методології УП в діяльності, яка пов'язана з інформатизацією суб'єктів економічної діяльності;
- проводити техніко-економічне обґрунтування проєкту;
- застосовувати сучасний інструментарій організаційного моделювання проєктів, проєктного фінансування та планування;
- визначати вартість проєктів інформатизації різних типів і видів, ефективно керувати вартістю проєкту на всіх етапах життєвого циклу;
- управляти ризиками та комунікаціями проєкту, ресурсами;
- застосовувати програмні засоби управління проєктами.

Перелік сформованих компетентностей (відповідно до освітньо-професійної програми):

– **загальні:**

ЗК5. Здатність працювати в команді.

ЗК6. Здатність розробляти та управляти проєктами;

– **спеціальні (фахові, предметні):**

СК9. Здатність застосовувати науковий підхід до формування та виконання ефективних проєктів у соціально-економічній сфері.

СК11. Здатність планувати і розробляти проєкти у сфері економіки, здійснювати її інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення.

СК12. Здатність розробляти, впроваджувати та оцінювати стратегії для цифрової трансформації економічних процесів із застосуванням методів економіко-математичного моделювання, інформаційних технологій та аналітичних систем з урахуванням принципів сталого розвитку.

Програмні результати навчання (відповідно до освітньо-професійної програми):

РН4. Розробляти соціально-економічні проєкти та систему комплексних дій щодо їх реалізації з урахуванням їх цілей, очікуваних соціально-економічних наслідків, ризиків, законодавчих, ресурсних та інших обмежень.

РН6. Оцінювати результати власної роботи, демонструвати лідерські навички та уміння управляти персоналом і працювати в команді.

РН10. Застосовувати сучасні інформаційні технології та спеціалізоване програмне забезпечення у соціально-економічних дослідженнях та в управлінні соціально-економічними системами.

РН13. Оцінювати можливі ризики, соціально-економічні наслідки управлінських рішень.

РН15. Організовувати розробку та реалізацію соціально-економічних проєктів із врахуванням інформаційного, методичного, матеріального, фінансового та кадрового забезпечення.

РН16. Розробляти та впроваджувати стратегії розвитку соціально-економічних систем в умовах цифрової трансформації з урахуванням принципів сталого розвитку, що потребують нових підходів на основі використання методів економіко-математичного моделювання та сучасних інформаційних технологій.

2.3 Передумови вивчення дисципліни

Передумовою вивчення дисципліни є раніше здобуті компетентності та результати навчання, що перевіряються під час єдиного фахового вступного випробування зі спеціальності на основі Програми предметного тесту з економіки та міжнародної економіки єдиного фахового вступного випробування для вступу на навчання для здобуття ступеня магістра, затвердженого Наказом Міністерства освіти і науки України від 11.02.2022 р. № 153 «Про затвердження Програми предметного тесту з економіки та міжнародної економіки єдиного фахового вступного випробування».

Загальна структура предметного тесту передбачає чотири основних розділи: Мікроекономіка, Макроекономіка, Економіка підприємства, Система міжнародних економічних відносин.

3 ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Змістовий модуль I.

Загальні питання управління проєктами

Тема 1. Сутність проєкту та проєктної діяльності. Класифікація проєктів. Фази та моделі життєвого циклу проєкту

Введення до проєктного менеджменту. Особливості програмного забезпечення як предметної сфери управління проєктами інформатизації. Еволюція підходів до управління проєктами інформатизації. «Залізний трикутник» у менеджменті програмних проєктів. Основні специфічні особливості проєктів з розробки програмного забезпечення. Класифікація проєктів. Основні складові зовнішнього та внутрішнього середовища проєктів інформатизації. Ресурси і обмежуючі фактори проєктів інформатизації. Поняття ЖЦ проєкту. Фази проєкту. Визначення моделі ЖЦ розробки ПЗ. Вибір прийнятної моделі життєвого циклу розробки ПЗ.

Тема 2. Структуризація проєкту

Компоненти структуризації проєкту. Розробка робочої структури, організаційної структури проєкту та затратної структури. Методологія структуризації, її характеристика та значення. Моделі структур проєкту. Поєднання структур проєкту. Система кодування проєкту. Кодування WBS. Кодування OBS. CTR-словник. Структура витрат проєкту.

Тема 3. Організація проєктно-орієнтованої діяльності

Класифікація та сутність основних організаційних форм УП. Типи організаційних структур для груп з управління проєктами. Підходи до формування команди проєкту з розробки та впровадження ІС. Функції основних членів команди проєкту ІС.

Тема 4. Методи планування проєкту

Методи сітьового планування. Класифікація сітьових графіків. Стрілчастий графік. Календар проєктних робіт. Графіки передування: порядок побудови та їх часові параметри. Графічна побудова сітьового графіка. Діаграма Ганта. Означення тривалості робіт. Визначення ранніх термінів початку і закінчення проєктних робіт. Визначення пізніх термінів початку й завершення робіт. Визначення критичного шляху і запасу часу по роботах.

Сітьове планування в умовах невизначеності. Методи скорочення тривалості виконання проєкту. Календарне планування проєктів.

Тема 5. Оцінка економічних параметрів проєктів інформатизації

Фундаментальні принципи і проблеми оцінки економічних параметрів програмних проєктів. Проблеми оцінки вартості програмного проєкту. Методи оцінки. Розрахунок трудовитрат на основі хронологічних даних. Одиниці оцінки розміру програмного забезпечення. Методи оцінки розміру програмного забезпечення: метод точок властивостей, метод об'єктних точок, метод побудови бліц-моделі, методика WidebandDelphi. Моделі оцінки економічних параметрів: COSOMO, COSOMO II.

Змістовий модуль II.

Управління змістом, процесом проєкту інформатизації

Тема 6. Управління процесом виконання проєктів

Складання та формування звітів про хід виконання проєкту. Відстеження і завершення проєкту. Способи збору звітності про виконання проєкту. Вимірювання прогресу і аналіз результатів. Прийняття рішень. Методика освоєного обсягу. Формування контролю за змінами та внесення змін до проєкту.

Тема 7. Регулювання проєктної діяльності

Декомпозиція функцій в управлінні проєктами. Об'єкти управління проєкту. Процесний підхід до виділення функцій в управлінні проєктами. Управління часом виконання проєктів і відхиленням від плану.

Тема 8. Управління проєктними ризиками

Класифікація ризиків. Загальний процес управління ризиками. Основні техніки ідентифікації ризиків. Якісний аналіз ризиків. Кількісний аналіз ризиків. Оцінка ступеню впливу ризиків та ймовірності. Антиризикова програма. Стратегії реагування на ризики проєкту.

Тема 9. Управління якістю

Структура системи управління якістю проєкту Серія стандартів з управління якістю проєкту. Структура системи управління якістю проєкту.

Методи та засоби забезпечення та контролю якості проєкту.

Тема 10. Групова динаміка та комунікації в проєктах інформатизації

Принципи гнучких методологій, Agile-методологія, методологія Scrum, Канбан. Гнучке управління в проєктах. Управління продуктом, командою, контрактами, ризиками в проєктах на основі гнучких методологій.

Тема 11. Автоматизація управління проєктами

Мета, призначення та вимоги до систем автоматизації управління проєктами. Інформаційна система управління проєктами: структура, функції, модель проєкту. Загальна характеристика найпоширеніших систем автоматизації управління проєктами. Система Microsoft Project 2010: основні можливості, структура, графічний інтерфейс. Методика формування сітки проєкту засобами MS Project 2010. Методика аналізу сітки проєкту засобами MS Project 2010. Методика аналізу стану використання ресурсів засобами MS Project 2010.

4 СТРУКТУРА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин											
	денна форма						Заочна форма					
	Усь-ого	у тому числі					Усь-ого	у тому числі				
		лк	пз	лб	конс	с.р.		лк	пз	лб	конс	с.р.
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
Змістовий модуль I. Загальні питання управління проєктами												
Тема 1. Сутність проєкту та проєктної діяльності. Класифікація проєктів. Фази та моделі життєвого циклу проєкту	8	2				6					2	6
Тема 2. Структуризація проєкту	12	2	2		2	6			2		2	6
Тема 3. Організація проєктно-орієнтованої діяльності	12	2			2	8					2	8
Тема 4. Методи планування проєкту	12	2	4			6			2			8
Тема 5. Оцінка економічних параметрів проєктів інформатизації	10	2	2			6						8
Разом за зміст. мод. I	54	10	8		4	32	50	4	4		6	36
Змістовий модуль II. Управління змістом, процесом проєкту інформатизації												
Тема 6. Управління процесом виконання проєктів	12	2	2		2	6			2		2	8
Тема 7. Регулювання проєктної діяльності	10	2	2			6					2	8
Тема 8. Управління проєктними ризиками	12	2	2			8			2		2	8
Тема 9. Управління якістю	6	2				4					2	6
Тема 10. Групова динаміка та комунікації в проєктах інформатизації. Управління змінами	14	2	2		2	8					2	8
Тема 11. Автоматизація управління проєктами	12	2	2			8					2	8
Разом за зміст. мод. II	66	10	10		4	40	70	8	4		12	46
Індивідуальне завдання (презентація власних наукових досліджень)	12					12	12					12
Усього годин за семестр	120	22	18		8	72	120	12	8		18	82

5 ТЕМИ ПРАКТИЧНИХ (СЕМІНАРСЬКИХ) ЗАНЯТЬ

№	Назва теми	Кількість годин	
		денна	заочна
1	Тема 2. Структуризація проєкту	2	2
2	Тема 4. Методи планування проєкту	4	2
3	Тема 5. Оцінка економічних параметрів програмних проєктів	2	
4	Тема 6. Управління процесом виконання проєктів	2	2
5	Тема 7. Регулювання проєктної діяльності	2	
6	Тема 8. Управління проєктними ризиками	2	2
7	Тема 10. Групова динаміка та комунікації в проєктах інформатизації. Управління змінами	2	
8	Тема 11. Автоматизація управління проєктами	2	
	Усього	18	8

6 ТЕМИ ЛАБОРАТОРНИХ ЗАНЯТЬ

Лабораторні роботи не передбачені навчальним планом.

7 САМОСТІЙНА РОБОТА

№	Вид робіт	Кількість годин	
		денна	заочна
1	Вивчення теоретичного матеріалу з використанням методичних матеріалів, наукових та інформаційних джерел	35	40
2	Підготовка до практичних занять	25	30
3	Виконання індивідуального завдання – презентація власних наукових досліджень за самостійно обраною темою з дисципліни (українською/англійською мовою)	12	12
	Усього	72	82

8 ІНДИВІДУАЛЬНІ ЗАВДАННЯ

8.1 Індивідуальні завдання

№	Назва теми	Кількість годин	
		денна	заочна
1	Індивідуальне завдання – презентація власних розробок та розрахунків за самостійно обраною темою з дисципліни (українською/англійською мовою)	12	12
	Усього	12	12

8.2 Курсова робота

Курсова робота не передбачена навчальним планом.

9 МЕТОДИ НАВЧАННЯ ТА ЗАСОБИ ОЦІНЮВАННЯ

Словесні методи навчання містять *лекції*, які розкривають сутність наукових понять, явищ та процесів, логічно пов'язаних загальною темою; *пояснення*, за допомогою яких розкривається сутність закону або процесу з використанням попереднього досвіду здобувачів; *розповіді* з метою спонукання здобувачів до створення в уяві певного образу; евристичні та репродуктивні *бесіди*, які передбачають приведення попередніх знань до усвідомлення нових явищ та понять.

Наочні методи навчання, які передбачають *демонстрацію* (показ предметів і процесів у динаміці), *ілюстрацію* (схеми, графіки) та *спостереження* (сприймання процесів без втручання у ці процеси).

Практичні методи навчання сприяють формуванню вмінь і навичок, логічному завершенню ланки пізнавального процесу стосовно конкретної теми або розділу. Це *семінарські заняття*, спрямовані на використання набутих знань у розв'язанні практичних завдань; також виконання *письмових або графічних завдань* з метою цілеспрямованого повторення здобувачами окремих дій задля формування умінь і навичок.

10 МЕТОДИ КОНТРОЛЮ ТА РЕЙТИНГОВА ОЦІНКА ЗА ДИСЦИПЛІНОЮ

10.1 Розподіл балів, що отримують здобувачі (кількісні критерії оцінювання)

Під час освітнього процесу застосовуються контрольні заходи поточного та підсумкового контролю.

Поточний контроль здійснюється під час проведення різних видів навчальних занять і має на меті перевірку рівня знань здобувачів вищої освіти з відповідної дисципліни. Проведення поточного контролю здійснюється під час навчальних занять, а оцінювання успішності здобувачів вищої освіти

визначається робочою програмою навчальної дисципліни (РПНД). Види поточного контролю визначаються даною РПНД.

Підсумковий контроль – контрольні заходи, що передбачають встановлення відповідності (вимірювання, оцінювання) здобутих особою результатів навчання вимогам освітньої програми у частині відповідного освітнього компонента.

Підсумковий контроль з даної дисципліни проводиться у формі заліку.

Контрольний захід у формі заліку полягає в оцінюванні засвоєння здобувачем вищої освіти навчального матеріалу на підставі результатів поточного контролю та передбачає підведення підсумків протягом першого тижня екзаменаційної сесії за розкладом.

Присутність здобувача вищої освіти на контрольному заході у формі заліку не є обов'язковою.

Здобувач вищої освіти отримує позитивну оцінку на заліку за умови виконання всіх видів робіт, передбачених РПНД, та за наявності оцінок за кожен вид робіт, що не менше відповідного встановленого мінімального бала.

Підсумковий контроль з дисципліни у формі заліку оцінюється кількістю балів, отриманих здобувачем вищої освіти за виконання всіх видів поточного контролю протягом семестру за 100-бальною шкалою:

$$O_d = 0,6 \cdot O_{\text{сем}} + P \cdot O_{\text{сем}},$$

де O_d – підсумкова оцінка з дисципліни в семестрі;

$O_{\text{сем}}$ – сумарна кількість балів, отриманих здобувачем вищої освіти протягом семестру (від 1 до 100 балів), що визначається за формулою:

$$O_{\text{сем}} = \sum O_i,$$

де O_i – кількість балів з i -го контрольного заходу поточного контролю дисципліни;

P – ознака виконання всіх видів робіт: $P=0,4$, якщо виконані всі види робіт з позитивною оцінкою, $P=0$ – в іншому випадку (за відсутності позитивної оцінки хоча б з одного поточного контрольного заходу з дисципліни, передбаченого РПНД).

Оцінка за семестр ($O_{\text{сем}}$) з навчальної дисципліни визначається відповідно до таблиці 10.1.

Таблиця 10.1 – Розподіл балів, що отримує здобувач вищої освіти протягом семестру

Вид заняття / контрольний захід	Максимальна кількість балів (Осем)
Пз № 1	10
Пз № 2	10
Пз № 3	10
Пз № 4	10
Контрольна точка 1	40
Пз № 5	10
Пз № 6	10
Пз № 7	10
Пз № 8	10
Пз № 9	10
Контрольна точка 2	50
Індивідуальне завдання	10
Усього оцінка за семестр (Осем)	100

Отримані бали переводяться за національною шкалою та шкалою ЄКТС.

Для підсумкового контролю використовуються шкали оцінок, наведені у таблиці 10.2.

Таблиця 10.2 – Шкали оцінок для визнання успішності навчання здобувачів вищої освіти

Оцінка з дисципліни	Оцінка ЄКТС	Оцінка за національною шкалою	
		екзамен, курсовий проєкт (робота), практика	залік
96-100	A	відмінно	зараховано
90-95	B	відмінно	
75-89	C	добре	
66-74	D	задовільно	
60-65	E	задовільно	
35-59	FX	незадовільно	незараховано
1-34	F		

10.2 Якісні критерії оцінювання

Необхідний обсяг знань для одержання позитивної оцінки:

- роль управління проєктами в діяльності підприємств;
- закономірності управління проєктами;
- економічне обґрунтування управління проєктів.

Необхідний обсяг умінь для одержання позитивної оцінки:

- застосовувати сучасні методи організаційного моделювання проєктів, проєктного фінансування та планування;
- оцінювати привабливість та ефективність проєкту;
- управляти ризиками та комунікаціями проєкту, ресурсами, застосовувати програмні засоби управління проєктами.

Критерії оцінювання роботи здобувача протягом семестру.

Задовільно, E (60-65): заслуговує здобувач, який виявив знання основного навчального матеріалу в мінімальному обсязі, необхідному для подальшого навчання та майбутньої професійної діяльності; в основному виконував завдання, передбачені програмою; ознайомився з основною літературою, рекомендованою програмою; припустив помилки у відповіді на запитання при співбесідах, тестуванні та при виконанні завдань тощо, які він може усунути лише під керівництвом та за допомогою викладача.

Задовільно, D (66-74): заслуговує здобувач, який виявив знання основного навчально-програмного матеріалу в обсязі, необхідному для подальшого навчання й майбутньої роботи за спеціальністю, впорався з виконанням завдань, передбачених програмою; припустив значну кількість помилок або недоліків у відповіді на запитання при виконанні завдань тощо, принципів які може усунути самостійно.

Добре, C (75-89): заслуговує здобувач, який виявив повні знання навчально-програмного матеріалу при виконанні передбачених програмою завдань, але припустив ряд помітних помилок; засвоїв основну літературу, рекомендовану програмою; показав систематичний характер знань з дисципліни; здатний до їх самостійного використання та поповнення в процесі подальшої навчальної роботи і професійної діяльності.

Відмінно, B (90-95): заслуговує здобувач, який виявив систематичні та глибокі знання навчального матеріалу з даної дисципліни вище середнього рівня. Він продемонстрував уміння вільно виконувати завдання, передбачені програмою; засвоїв літературу, рекомендовану програмою; засвоїв взаємозв'язок основних понять дисципліни та їх значення для подальшої професійної діяльності.

Відмінно, A (96-100): заслуговує здобувач, який виявив всебічні систематичні та глибокі знання навчально-програмного матеріалу, вміння вільно виконувати завдання, що передбачені програмою, засвоїв основну та додаткову літературу, яка рекомендована програмою; проявив видатні творчі

здібності в розумінні, в логічному, чіткому, стислому та ясному трактуванні навчально-програмного матеріалу; засвоїв основні поняття дисципліни, їх значення для подальшої професійної діяльності.

11 МЕТОДИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ТА РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА

11.1 Базова література

1. Стандарт з управління проєктами та настанова до зводу знань з управління проєктами (Настанова РМВОК). Режим доступу: <https://pmiukraine.org/pmbok7>
2. Немировська О. В., Лаговський В. В. Управління проєктами інформатизації: навч. посіб. Ірпінь, ДПУ, 2023. 144 с.
3. Корнієнко Б.Я. Практикум з управління проєктами: навч. посібник. К. КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2023. 50 с.
4. Моніторинг та оцінка якості ІТ-проєктів: навч. посіб. / уклад.: Кириченко О. О., Кириченко О. Л.; Чернівець. нац. ун-т ім. Юрія Федьковича, Каф. мат. проблем упр. і кібернетики. Чернівці: ЧНУ ім. Ю. Федьковича: Рута, 2024. 103 с.
5. Управління проєктами інформатизації [Електронний ресурс]: навч. посіб. до виконання комп'ютерних практикумів та практичних робіт за спеціальністю 051 «Економіка» освітня програма «Економічна кібернетика». Уклад.: Стець О.В. Електронні текстові дані (1 файл: 9,57 Мбайт). Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2019. 85 с.
6. Управління ІТ-проєктами: Загальні питання теорії управління ІТ-проєктами Навчальний посібник [Електронний ресурс]: навч. посіб. для студ. спеціальності 122 «Комп'ютерні науки» / уклад.: Л. М. Добровська, О. С. Коваленко, О. А. Аверьянова; КПІ ім. Ігоря Сікорського. Електронні текстові дані (1 файл: 3,67 Мбайт). Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2022. 284 с.
7. Микитюк П. П., Брич В. Я., Микитюк Ю. І., Труш І. М. Управління проєктами: підручник. Тернопіль, 2021. 416 с.
8. Кузьмичов А. І. Планування та управління проєктами. Моделювання засобами MS Excel. К., 2018. 180 с.
9. Блага Н. В. Управління проєктами: навчальний посібник Львів: Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152 с.
10. Управління ІТ-проєктами: Загальні питання теорії управління ІТ-проєктами: навч. посіб. для студ. спеціальності 122 «Комп'ютерні науки» уклад.: Л. М. Добровська, О. С. Коваленко, О. А. Аверьянова; КПІ ім. Ігоря Сікорського. Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2022. 284 с.
11. Моделі та засоби управління ІТ-проєктами: навчальний посібник

уклад.: В. О. Кузьм'яних, О. В. Коваль, Р. А. Тараненко. К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2023. 222 с.

URL: <https://ela.kpi.ua/server/api/core/bitstreams/057779d8-d88f-4cef-b2d5-67086a013516/content>.

12. Петренко, Н. О. Управління проектами [Електронний ресурс] : навчальний посібник для студ. вищ. навч. закл. Київ : Центр учбової літератури, 2020 . 244 с. режим доступу: <http://elib.chdtu.edu.ua/e-books/4216>

13. Приймак В. М. Управління проектами. Збірник кейсів: навч. посіб. / В. М. Приймак. К.: Київський національний університет імені Тараса Шевченка, 2021. 268с.

11.2 Допоміжна література

14. Ibrahim Adedeji Adeniran, Edith Ebele Agu, Christianah Pelumi Efunniyi. The future of project management in the digital age: Trends, challenges, and opportunities *Engineering Science & Technology Journal*. 2024. Volume 5, Issue 8. P. 2632-2648.

15. Osemeike Gloria Eyieyien, Courage Idemudia, Patience Okpeke Paul, ochukwu Ignatius Ijomah. Advance mentsin project management methodologies: Integratingagile and water fall approaches for optimal outcom esengineering. *Science & Technology Journal*, 2024, Volume 5, Issue 7, P/ 2216-2231.

16. Osemeike Gloria Eyieyien, Courage Idemudia, Patience Okpeke Paul, and Tochukwu Ignatius Ijomah Strategic approaches for successful digital transformation in project management across industries *International Journal of Frontiers in Engineering and Technology Research*, 2024, № 07(01), P.001–011

17. Овсієнко О. В. Цифрова інфраструктура підтримки малого бізнесу в Україні. *Ефективна економіка*. 2021. № 2. С. 11–26.

18. Ларченко О. В. Ефективність впровадження інформаційних систем в управління підприємством. *Таврійський науковий вісник. Серія «Економіка»*. 2020. № 1. С. 278–284.

19. Перерва П. Ефективність інформаційних технологій в управлінні інтелектуальною власністю промислового підприємства. *Вісник Національного технічного університету «Харківський полі-технічний інститут» (економічні науки)*. 2021. № 1. С. 53–58.

20. Taboada, I.; Daneshpajouh, A.; Toledo, N.; deVass, T. Artificial Intelligence Enabled Project Management: A Systematic Literature Review. *Appl. Sci*. 2023, 13, 5014

21. Alsaadi, B., Saeedi, K. Data-drivenef for testimationt echnique so fagileuser stories: a systematic literature review. *ArtificialIntelligenceReview*, 2022. № 55(7), P. 5485-5516.

22. Nicholas, J. M., Steyn, H. Project Management for Engineering, Business, and Technology. 7th ed. London: Routledge, 2025, 88 с.

23. Maylor, H., Turner, N. Project Management. 5th ed. Harlow: Pearson, 2022. 472 с.

24. Управління проєктами. Збірник кейсів. Availablefrom: https://www.researchgate.net/publication/344136281_Upravlinna_proektami_Zbirnik_kejsiv [accessed Jun 27 2024].

25. Офіційний вебсайт Української асоціації управління проєктами. URL : <http://upma.kiev.ua/index.php?lang=ukrainian>

11.3 Методичні вказівки до різних видів занять

26. Комплекс навчально-методичного забезпечення з дисципліни «Управління проєктами інформатизації» для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 051 Економіка освітньо-професійної програми «Економічна кібернетика» всіх форм навчання / Упоряд. В.В.Кирій. Електронне видання. Харків: ХНУРЕ, 2025. pdf3,15 Мб.

27. Конспект лекцій з дисципліни «Управління проєктами інформатизації» для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності С1 Економіка та міжнародні економічні відносини (за спеціалізаціями) освітньої програми «Економічна кібернетика» всіх форм навчання [Електронний документ] / Упоряд.: В.В.Кирій, І.Б. Прібільнова. Харків: ХНУРЕ, 2025. 187 с.

28. Методичні вказівки до практичних і семінарських занять з дисципліни «Управління проєктами інформатизації» для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності С1 Економіка та міжнародні економічні відносини (за спеціалізаціями) освітньої програми «Економічна кібернетика» всіх форм навчання/ Упоряд.: Упоряд.: В.В.Кирій, І.Б. Прібільнова.. Електронне видання. Харків: ХНУРЕ, 2025. 54 с. pdf 0,90 Мб.

12 ІНФОРМАЦІЙНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ

1. Положення про організацію освітнього процесу в Харківському національному університеті радіоелектроніки. URL: https://nure.ua/wp-content/uploads/2025/47_05.02.2025.pdf
2. Положення про академічну доброчесність у Харківському національному університеті радіоелектроніки. URL: https://nure.ua/wp-content/uploads/2025/polozhennia_z_akademichnoi_dobrochesnosti.pdf
3. Положення про протидію академічному плагіату у Харківському національному університеті радіоелектроніки. URL: https://nure.ua/wp-content/uploads/Main Docs NURE/386_31.12.2024.pdf
4. Національна бібліотека України імені В.І. Вернадського. URL: <http://www.nbuv.gov.ua/>
5. Наукова бібліотека Харківського національного університету радіоелектроніки. URL: <https://lib.nure.ua/>
6. Репозиторій Харківського національного університету радіоелектроніки. Наукові праці викладачів кафедри економічної кібернетики та управління економічною безпекою URL: <https://openarchive.nure.ua/collections/472fb56c-904a-40f6-bd26-dbaa1136461f>
7. Сайт кафедри економічної кібернетики та управління економічною безпекою Харківського національного університету радіоелектроніки. Робочі програми та силабуси навчальних дисциплін. URL: <https://eces.nure.ua/studentam>
8. Advancing the Practice of Agile . URL: <https://www.agilealliance.org/>.
9. Інструменти для роботи в команді: від стартапу до великої корпорації. URL: <https://www.atlassian.com/software/jira>.
10. Welcome to the Home of Scrum. URL: <https://www.scrum.org/>.
11. Інтернет-портал для менеджерів по управлінню проєктами. URL: <http://www.management.com.ua/>