

СИЛАБУС

з навчальної дисципліни «Управління розвитком потенціалу підприємства»

№	Назва поля	Детальний контент, коментарі
1	Назва факультету	Інформаційно-аналітичних технологій та менеджменту
2	Рівень вищої освіти	Другий (магістерський)
3	Назва спеціальності	D3 Менеджмент
4	Тип і назва освітньої програми	Освітньо-професійна програма «Менеджмент»
5	Назва дисципліни	Управління розвитком потенціалу підприємства
6	Кількість ЄКТС кредитів	5
7	Структура дисципліни (розподіл за видами та годинами навчання)	Лекцій – 30 годин, практичні/семінарські заняття – 20 годин, самостійна робота – 90 годин, консультації – 10 годин. Семестровий контроль – екзамен
8	Графік вивчення дисципліни	Курс – 1, семестр – 1
9	Передумови для вивчення дисципліни	Передумовою вивчення дисципліни є раніше здобуті компетентності та результати навчання, що перевіряються під час єдиного фахового вступного випробування зі спеціальності на основі Програми предметного тесту з управління та адміністрування єдиного фахового вступного випробування для вступу на навчання для здобуття ступеня магістра, затвердженого Наказом Міністерства освіти і науки України від 11.02.2022 № 157 «Про затвердження Програми предметного тесту з управління та адміністрування єдиного фахового вступного випробування». Загальна структура предметного тесту передбачає три основних розділи: Менеджмент, Маркетинг, Підприємництво
10	Анотація дисципліни	<p style="text-align: center;">Лекції</p> <p>Тема 1. Потенціал підприємства як сучасна категорія. Тема 2. Сутнісна характеристика потенціалу підприємства. Тема 3. Формування потенціалу підприємства. Тема 4. Системне управління розвитком конкурентного потенціалу підприємства. Тема 5. Конкурентоспроможність потенціалу підприємства Тема 6. Управління трудовим потенціалом підприємства Тема 7. Оцінка вартості бізнесу.</p> <p style="text-align: center;">Практичні/семінарські заняття</p> <p>1. Розрахунок фінансових коефіцієнтів – інформаційної бази даних. 2. Оцінка фінансового потенціалу підприємства. 3. Оцінка інноваційного потенціалу та інвестиційної привабливості підприємства. 4. Діагностика виробничого потенціалу підприємства. 5. Аналіз маркетингового потенціалу підприємства. 6. Оцінка трудового потенціалу підприємства.</p> <p style="text-align: center;">Самостійна робота</p> <p>1. Вивчення теоретичного матеріалу з використанням</p>

		<p>конспекту лекцій і навчальної літератури.</p> <p>2. Підготовка наукового матеріалу (тези доповідей, статті) та їх опублікування.</p> <p>3. Підготовка контрольних робіт за модулями</p>
11	Компетентності, знання, вміння, розуміння, якими оволодіє здобувач вищої освіти в процесі навчання	<p>Загальні компетентності (ЗК)</p> <p>ЗК7. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.</p> <p>Спеціальні (фахові, предметні) компетентності (СК)</p> <p>СК4. Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації.</p> <p>СК10. Здатність до управління організацією та її розвитком</p>
12	Результати навчання здобувача вищої освіти	<p>Програмні результати навчання (ПРН)</p> <p>РН3. Проектувати ефективні системи управління організаціями.</p> <p>РН13. Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу)</p>
13	Система оцінювання відповідно до кожного завдання для складання екзамену	<p>Підсумковий контроль з дисципліни передбачає екзамен. Умовою допущення до екзамену є виконання здобувачем до початку екзаменаційної сесії всіх форм і видів завдань, передбачених робочою програмою дисципліни.</p> <p>Рейтингова оцінка з дисципліни складається з суми балів, набраних здобувачем вищої освіти протягом семестру (від 0 до 100 балів з урахуванням балів за наукову діяльність) з коефіцієнтом 0,6 та суми балів, набраних здобувачем під час екзамену (від 0 до 100 балів) з коефіцієнтом 0,4. Оцінювання навчальних досягнень здобувачів з дисципліни здійснюється за національною шкалою (відмінно, добре, задовільно, незадовільно), 100-бальною шкалою та шкалою ЄКТС (А, В, С, D, E, FX, F)</p>
14	Якість освітнього процесу	<p>Політика академічної доброчесності серед здобувачів у ХНУРЕ передбачає консультування щодо вимог з написання письмових робіт із наголошенням на принципах самостійності, коректного використання інформації з інших джерел та уникання плагіату, а також правил опису джерел та оформлення цитувань.</p> <p>Оновлення контенту дисципліни відбувається наприкінці попереднього семестру за ініціативою провідного лектора з урахуванням наукових інтересів здобувачів вищої освіти.</p> <p>Щорічно перегляд та оновлення змісту освітнього компоненту здійснюється з урахуванням результатів анкетування стейкхолдерів, обговорюється на засіданнях кафедри та схвалюється гарантом освітньо-професійної програми. Провідний лектор визначає, які сучасні практики та наукові досягнення слід використовувати в освітньому процесі</p>
15	Методичне забезпечення	<p>1. Соколова Л. . Конспект лекцій з дисципліни «Управління розвитком потенціалу підприємства» для магістрів усіх форм навчання за спеціальністю D3 Менеджмент, освітньо-професійна програма Менеджмент. [Електронне видання] / Упоряд.: Соколова Л.В. Харків : ХНУРЕ, 2025. 187 с.</p> <p>2. Методичні вказівки до самостійної роботи з дисципліни</p>

«Управління розвитком потенціалу підприємства» для магістрів усіх форм навчання за спеціальністю D3 Менеджмент, освітньо-професійна програма Менеджмент. [Електронне видання] / Упоряд.: Л.В. Соколова. Харків : ХНУРЕ, 2025. 9 с.

3. Методичні вказівки до практичних занять з дисципліни «Управління розвитком потенціалу підприємства» для магістрів усіх форм навчання за спеціальністю D3 Менеджмент, освітньо-професійна програма Менеджмент. [Електронне видання] / Упоряд.: Л.В. Соколова. Харків, ХНУРЕ, 2025. 53 с.

4. КНМЗ із дисципліни «Управління розвитком потенціалу підприємства» для магістрів усіх форм навчання за спеціальністю за спеціальністю D3 Менеджмент, освітньо-професійна програма Менеджмент. [Електронне видання] / Упоряд.: Л.В. Соколова. Харків: ХНУРЕ, 2025. 215 с.

5. Указ Президента України «Про Цілі сталого розвитку України на період до 2030 року». <https://www.president.gov.ua/documents/7222019-29825>

6. Коваль Н., Тарасенко Д. Удосконалення управління формуванням і використанням трудового потенціалу підприємства в умовах війни та повоєнного відновлення. *Економіка та суспільство*. 2025. № 71. <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-71-23>

7. Завора О. Потенціал підприємства : сутність та ідентифікація його складових. *Економіка та суспільство*. 2024. № 66. <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-66-70>

8.Красноручський О. Потенціал підприємства. *Український журнал прикладної економіки та техніки*. 2024. <http://cjae.org.ua> › 2024/05 › cjae_2024_r02_a19 PDF

9. Шабельник С.С., Капустін О.О. Управління розвитком потенціалу в підприємстві: роль інновацій та сучасного менеджменту. *Домінанти соціально-економічного розвитку України у нових реаліях* : матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції молодих учених та студентів, м. Київ, 28 березня 2025 року. Київ : КНУТД, 2025. С. 279-281.

10. Гречишкін Ю.В. Системи управління розвитком потенціалу кластерних інтегрованих структур бізнесу: дис. ... д-ра філософії: 051 Економіка : захист 22.02.24. КНУТД. Київ, 2023. 208 с. <https://er.knutd.edu.ua/handle/123456789/25422>

11. Полянська А.С., Кісь Г.Р. Управління розвитком організацій: конспект лекцій. Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2021. 192 с. URL: <https://nung.edu.ua/sites/default/files/2022-10/KL-URO.pdf>

12. Богма О., Ганечко І., Лимар В. Економічний потенціал підприємства: зміст та ключові характеристики. *Scientiafructuosa*. 2022. № 1 (141). С. 58-68.

13. Фонарева Т.А. Формування ринкового потенціалу металургійних підприємств на основі оцінки використання людського капіталу: автореф. дис. ... канд. екон. наук:

08.00.04. Харків, 2020. 20 с.

14. Гришко С.В., Черніков Д.І. Стратегічні пріоритети розвитку промислових підприємств в сучасних умовах. *Сталий економічний розвиток: інноваційні підходи та стратегічні перспективи*: колективна монографія / За заг. ред. д.е.н., проф. Т.В. Полозової. Харків: ХНУРЕ, 2024. С. 306-321. DOI: <https://doi.org/10.30837/ЕК.2024.008>

15. Соколова Л.В., Горгуль К.Р. Методи рейтингування фінансового потенціалу підприємства. *Сталий економічний розвиток: інноваційні підходи та стратегічні перспективи*: колективна монографія / За заг. ред. д.е.н., проф. Т.В. Полозової. Харків: ХНУРЕ, 2024. С. 306-321. DOI: <https://doi.org/10.30837/ЕК.2024.026>

16. Графоаналітична модель потенціалу підприємства. Підручники для вузів онлайн. <https://pidru4niki.com> > graf...

17. Дунська А.Р. Управління організаційним розвитком підприємств : навч. наочн. посіб. для студ. спеціальності 073 «Менеджмент». Електронні текстові дані (1 файл: 6,3 Мбайт). Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2021. 187 с. URL: <https://ela.kpi.ua/handle/123456789/43530>.

18. Вараксіна О., Яблунівський С. Управління виробничим потенціалом – важливий інструмент підвищення конкурентоспроможності підприємства. *Економіка та суспільство*. 2021. № 32. <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2021-32-47>

19. Соколова Л.В., Кодрул Р.Е. Теоретичний базис формування механізму забезпечення інноваційного розвитку підприємств промисловості. *DevelopmentServiceIndustryManagement*. 2024. № 4. С. 358-364. DOI: [https://doi.org/10.31891/dsim-2024-8\(55\)](https://doi.org/10.31891/dsim-2024-8(55))

20. Кобець С.П., Ващенко О.М. Методичний підхід до оцінки економічного потенціалу підприємства. *Ефективна економіка*. 2021. № 6. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=8968>
DOI: 10.32702/2307-2105-2021.6.78

21. Деренська Я.М., Соколова Л.В., Гладкова О.В. Концептуальні аспекти аналізу господарської діяльності. *Київський економічний науковий журнал*. 2025. № 8. С. 32-38. DOI 10.32782/2786-765X/2025-8-4

22. Соколова Л.В., Горгуль К.Р. Теоретико-методичні аспекти оцінки фінансового потенціалу підприємства в умовах мінливого економічного середовища. *Сучасні стратегії економічного розвитку: наука, інновації та бізнесосвіта*. Матеріали V Міжнародної науково-практичної конференції (м. Харків, 3 грудня 2024 р.) / За заг. ред. д.е.н., проф. Т.В. Полозової. Харків. ХНУРЕ. 2024. С. 148-151.

23. Тертична Л., Дегтяр А. Коучинг в системі управління трудовим потенціалом підприємства. *Економіка та суспільство*. 2022. № 41. <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-41-6>

24. Кодрул Р.Е., Соколова Л.В. Інноваційний розвиток

- підприємств України та його вплив на конкурентоспроможність в умовах змін зовнішнього середовища. *Стратегічні орієнтири приєднання України до ЄС* : матеріали всеукраїнської науково-практичної конференції, 21 бер. 2025 р. Київ, 2025. С. 25-29.
25. Дараган А.В., Геворкян А.Ю. Формування складників фінансового потенціалу підприємства. *Економічний простір*. 2021. № 167. С. 55-58.
26. Раєвнева О.В., Тоузани Т. Управління поведінкою підприємства в умовах нестаціонарності ринкового середовища: концептуальні засади та модельний інструментарій : монографія. Харків : ФОП Лібуркіна Л.М., 2021. 290 с.
27. Соколова Л.В., Сичова Т.Ю. Сутність поняття інноваційно-трудоного потенціалу та особливості його формування. *Сучасні економічні стратегії: інновації, безпека та сталий розвиток*: колективна монографія / За заг. ред. д.е.н., проф. Т.В. Полозової, д.е.н., проф. І.В. Колупаєвої, к.е.н., доц. О.В. Мурзабулатової. Харків: ХНУРЕ, 2021. С. 206-213.
28. Соколова Л.В., Антонович В.Д. Інноваційні стратегії у розвитку потенціалу підприємства. *Сучасні стратегії економічного розвитку: наука, інновації та бізнесосвіта*. Матеріали V Міжнародної науково-практичної конференції (м. Харків, 3 грудня 2024 р.) / За заг. ред. д.е.н., проф. Т.В. Полозової. Харків. ХНУРЕ. 2024. С. 145-147.
29. Lyulyov O. V., Pimonenko T. V., Reshetniak Ya. V., Kumah O. O. E. Owusu E. Relationship Between the Competitiveness of the Labor Potential of the Territory and its Brand. *Mechanism of Economic Regulation*. 2021. № 4. P. 46-52. DOI: <http://doi.10.21272/mer.2021.94.06>.
30. Вовк О.М., Дудік А.О. Управління потенціалом розвитку підприємства : стратегічний підхід. *Економічний простір*. 2020. № 162. С. 53-56. DOI: <https://doi.org/10.32782/2224-6282/162-9>
31. 2.3.4. Сучасний стан управління трудовим потенціалом в Україні. BukLib.net/ <https://buklib.net/books/30520/>
32. Левковець О.М. Організаційний розвиток в епоху VUCA: концепція, технології, потенціал. *Економічна теорія та право*. Х.: 2020. С. 46-71. URL: <http://econtlaw.nlu.edu.ua/wp-content/uploads/2021/01/46-71.pdf>
33. Циган Р., Лижова, Є. Аналіз підходів та методів оцінки вартості підприємства. *Молодий вчений*, 2020. № 11 (87). С. 209-214. <https://doi.org/10.32839/2304-5809/2020-11-87-45>.
34. Лісогор Л.С. Формування та реалізація трудового потенціалу... 2020 / donnu.edu.ua. <https://jeou.donnu.edu.ua/eou/article/view>
35. Гринько П.Л. Концепція управління інноваційним розвитком організації в умовах цифрової економіки в ракурсі інноваційної культури. *Бізнес Інформ*. 2020. № 2. С. 73-80.
36. Національна бібліотека України імені В.І. Вернадського.

		<p>URL: http://www.nbu.v.gov.ua.</p> <p>37. Наукова бібліотека Харківського національного університету радіоелектроніки. URL: http://lib.nure.ua.</p> <p>38. Електронний архів відкритого доступу Харківського національного університету радіоелектроніки. Наукові праці викладачів кафедри економічної кібернетики та управління економічною безпекою URL: http://openarchive.nure.ua/handle/document/67.</p> <p>39. Сайт кафедри економічної кібернетики та управління економічною безпекою Харківського національного університету радіоелектроніки. Робочі програми навчальних дисциплін. URL: http://eces.nure.ua/studentam/anotacii-disciplin-2/anotacii-disciplin-specialnist-073-menedzhment-osvitnja-programa-upravlinnja-finansovo-ekonomichnoju-bezpekoju/robochi-programi.</p> <p>40. Навчальні матеріали он-лайн. URL: https://pidruchniki.com/84386/ekonomika/.</p> <p>41. Електронний журнал «Ефективна економіка». URL: http://www.economy.nauka.com.ua.</p> <p>42. Електронний науково-практичний журнал «Інфраструктура ринку». URL: http://www.market-infr.od.ua/uk/.</p>
16	Розробник силабусу	<p>Професор, доктор економічних наук, Соколова Людмила Василівна, e-mail: liudmyla.sokolova@nure.ua</p>